

## Argumentaire

Les différents modes de gouvernance des entreprises suscitent des polémiques et des controverses non seulement sur l'existence ou non d'un bon système de gouvernance, mais aussi et surtout, sur son impact sur la performance de ces entreprises. La relation entre la structure de gouvernance et la performance des entreprises a été étudiée abondamment dans la littérature économique et managerielle. Ce colloque se donne pour objectif général, la confrontation de recherches et d'expériences, tant nationales qu'internationales, dans le domaine de la gouvernance. Il se donne pour objectifs spécifiques :

- l'étude des principaux systèmes de gouvernance.
- d'appréhender et d'analyser les pratiques de gouvernance des entreprises et des organisations et ce, sous divers angles de vues.
- d'étudier le lien entre système de gouvernance et performance des entreprises.

### Axes thématiques :

- 1- Gouvernance : Outils et Pratiques - Gouvernance, Finance, Banques et Marchés financiers
- 2- Gouvernance et GRH
- 3- Gouvernance et Marketing
- 4- Gouvernance, Comptabilité, Audit et Contrôle
- 5- Gouvernance, Supply Chain et Systèmes d'information
- 6- Gouvernance, Qualité et Innovation
- 7- Gouvernance et Développement durable
- 8- Gouvernance et valeur immatérielle
- 9- Gouvernance et Gestion locale
- 10- Gouvernance et compétitivité des territoires
- 11- Relation entre système de gouvernance et performance des entreprises.

### Programme du colloque :

- 1)** Conférence plénière animée par les professeurs : Claude COURLET- (Grenoble) – Mohamed HARAKAT (Rabat) – Kamal GALLOUJ (Lille) – Jean PAUL NIVOIX (Nice).
- 2)** 10 ateliers thématiques et 20 sessions avec la participation de 105 professeurs et praticiens.
- 3)** 5 ateliers avec 35 exposés dans le cadre du consortium doctoral des sciences de gestion.

## PROGRAMME

### Vendredi 25 novembre 2016

- 8h30mn /9h00mn : Accueil et Inscription
- 9h00 / 9h45 : Plénière d'ouverture
  - Mot de bienvenue de M. Mohamed EZZNATI, Directeur de l'ENCG-Tanger
  - M. Houdaifa AMEZIANE, Président de l'Université Abdelmalek ESSAADI
  - M. Anas DOUKKALI, Directeur Général de l'ANAPEC
- 09h45/ 10h15 : Pause café

#### Session Plénière

Animée par les professeurs : *Claude COURLET- (Grenoble) – Mohamed HARAKAT (Rabat) – Kamal GALLOUJ (Lille) – Jean PAUL NIVOIX (Nice).*  
Président de session et modérateur : Le professeur Mohamed ESSAOURI

- 13h00: Déjeuner

# Colloque International ENCG Tanger

---

- **Ateliers en parallèle**

- **Atelier 1 : Gouvernance, Finance, Banques et Marchés financiers :(Salle 1)**

1<sup>ère</sup> session : 14h30 à 16h15

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr. Younes ETTAHRI ; Pr. Mohammed TAHROUCH ; Pr. Abdelhakim NASSIMI**
- **Hicham SBAI**, (Ens. Chercheur), **Salah Oulfarsi**, (Ens. Chercheur), ENCG EL JADIDA et **Hicham MEGHOUAR** (Ens. Chercheur), ENCG Settat, « L'impact des mécanismes de gouvernance sur la performance des banques marocaines ».
- **Younes ETTAHRI**, (Ens. Chercheur) et **Abderrahim LAACHACH**, (Doc), ENCG Tanger, « Le crowdfunding comme levier de financement des porteurs de projets marocains: étude exploratoire ».
- **Mounir EL BAKKOUCHI**, (Ens. Chercheur) et **Hassan EL AISSAOUI**, (Ens. Chercheur), FSJES Kénitra, « Performance bancaire, risques et réglementation prudentielle : une analyse et termes de comportement de la banque ».
- **Abdeljabar RAFIKI**, (Ens. Chercheur), FSJES Meknès, « De la bonne pratique de gouvernance de la bourse de Casablanca aux opportunités offerte aux entreprises marocaines ».
- **Omar HNICH**, (Ens. Chercheur) et **Rachid EL KHICH**, FSJES Rabat-Souissi, « Gouvernance d'entreprise et création de valeur actionnariale : une étude empirique, cas des entreprises marocaines cotées à la bourse de Casablanca ».
- **Youssef ALAMI**, (Ens. Chercheur) et **Hakim FIRADI**, (Doc), ENCG Tanger, « Vers une nouvelle gouvernance financière publique au Maroc : Cas du Ministère de l'Economie et des Finances ».
- **Houda LECHHEB** (Ens. Chercheur), FSJES Kenitra et **Hicham OUAKIL**, (Ens. Chercheur ), FP Tétouan, « Les créances bancaires en souffrance : Evolution et analyse « .

2<sup>ème</sup> session : 16h30 à 18h30

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr. Youssef ALAMI ; Pr Hassane BOUJETTOU ; Pr My Abdelouahab SALAHDDINE**
- **Abdelbar EJBARI**, (Ens. Chercheur), FP Larache, « Les implications du mode de la gouvernance bancaire sur la liquidité bancaire et la performance des banques marocaines ».
- **Said HINTI**, (Ens. Chercheur) et **Ikhlas Mergoum**, (Doc), FSJES Rabat Souissi, « Les pratiques de la gouvernance dans les banques coopératives : particularités et enjeux».
- **Rachid DAANOUNE**, (Ens. Chercheur), **Issam MOUALLIM**, (Ens. Chercheur) et **Badr BELKEBIR** (Doc), ENCG Tanger, « La gouvernance bancaire : Revue de littérature ».
- **Abdelhakim NASSIMI**, (Ens chercheur) et **Hamza EL JABRI**, (Doc), ENCG Tanger, « La finance islamique comme solution alternative pour les entreprises en contexte de post-crise : une étude exploratoire auprès des dirigeants de PME marocaines ».
- **Mehdi ZAIM**, (Doc), FSJES Fès, « L'impact de l'adoption des normes IAS/IFRS sur la gouvernance des entreprises cotées au Maroc ».
- **Abdellati HAKMAOUI**, (Ens. Chercheur) et **Ouel EL JEBARI**, (Doc), FSJES Ain Sbaa Casablanca, « Une comparaison des performances prévisionnelles de la volatilité du marché boursier marocain : Application à l'indice MADEX ».
- **My Abdelouahab SALHDDINE**, (Ens. Chercheur), **Amina HACHEMI**, (Doc), ENCG Tanger « Le rationnement du crédit : une entrave au financement des PME ? ».

# Colloque International ENCG Tanger

---

## - Atelier 2 : Gouvernance, Management, GRH et système d'information : (salle 2)

### 1<sup>ère</sup> session : 14h30 à 16h15

#### Modérateur /rapporteur :

- **Pr. Said BALHADJ ; Pr. Khalid CHAFIK ; Pr. Abdelilah EL KHARRAZ**
- **Mohamed BEN ALI**, (Ens. Chercheur), ENSEM Caasablanca, **Said RIFAI**, (Ens. Chercheur), EST Casablanca, **Otmane BOUKSOUR**, (Ens. Chercheur), EST Casablanca et **Said BARRIJAL** (Ens. Chercheur), FST Tanger, « Proposition d'un modèle causal mesurant l'impact des pratiques de la gouvernance sur la performance globale. Cas des jeunes entreprises ».
- **Yassine DOURHANI** (Ens. Chercheur), FSJES Marrakech, « Les applications de la théorie de "corporategovernance" en droit des sociétés ».
- **Hamid AIT LEMQEDEM**, (Ens. Chercheur), ENCG. Kenitra, « Communication : Typologies d'entrepreneurs: un essai de repérage »
- **Youssef AL MERIOUH**, (Ens. Chercheur) et **Hicham BALAFREJ**, (Doc), ENCG Tanger, « Intelligence d'affaires : Le management de la performance par la maîtrise de l'information de l'entreprise ».
- **Said LOUKILI**, (Ens. Chercheur), **Khalifa AHSINA** (Ens. Chercheur) et **Hindou BADDIH** (Ens. Chercheur), FSJES Kénitra, « L'impact de la formation sur la performance organisationnelle des entreprises d'offshoring au maroc : validation d'un modèle par les équations structurelle ».
- **Mohamed ZOUHRI**, (Ens. Chercheur) et **Rehali BOUJMAA**, (Doc), FSJES Meknès, « Système d'information et le pilotage de la performance dans les entreprises marocaines ».
- **Said MSSASSI**, (Ens. Chercheur) et **Malak BOUHAZZAMA**, (Doc), ENCG Tanger, « A la recherche d'indicateurs de performance alternatifs pour une gouvernance partenariale au sein des coopératives ».

### 2<sup>ème</sup> session : 16h30 à 18h30

#### Modérateur /rapporteur :

- **Pr. Ahmed MAGHNI ; Pr. Imad EL KHALKHALI ; Pr. Driss FERHANE**
- **Abdelhakim NASSIMI** (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, **Abdelilah EL KHARRAZ**, (Ens. Chercheur), ENCG Tanger et **Ouail EL KHARRAZ**, (Ens. Chercheur), FSJES Tanger, « L'impact des programmes d'enseignement de l'entrepreneuriat sur le comportement entrepreneurial des étudiants »
- **Kenza EL KADIRI**, (Ens. Chercheur) et **Souad GUELZIM**, (Ens. Chercheur), FSJES Kénitra, « Gouvernance d'entreprise et GRH ».
- **BOUBAKARY**, (Ens. Chercheur) et **MOSKOLAÏ Doumagay Donatienne**, (Ens. Chercheur), FSEG, Univ. YAOUNDI, Cameroun, « Gouvernance d'entreprise et GRH : une recension de la littérature théorique et empirique ».
- **Ahmed MAGHNI**, (Ens. Chercheur) et **Ikrame EL-ABBADI**, ENCG Tanger, « Epuisement professionnel des opérateurs : les enseignements d'une étude qualitative exploratoire ».
- **Mohamed TAHROUCH**, (Ens. Chercheur), **Asmae HATIMI**, (Doc) et **Fadoua FOUAD**, (Doc), ENCG Tanger, « Le rôle du dirigeant dans le système de gouvernance adopté par la PME pour maximiser sa performance organisationnelle ».
- **Yahya YAHYAOUÏ**, (Ens. Chercheur) et **Abdelmalek BEKKAOUÏ**, FSJES Oujda, « L'Entreprise marocaine face aux nouveaux défis de la performance ».
- **Said MSSASSI** (Ens. Chercheur) et **Mohammed FDOULI**, (Doc), ENCG Tanger, « Management et valeurs culturelles ».

# Colloque International ENCG Tanger

---

## - Atelier 3 : Gouvernance Logistique, Marketing, qualité et innovation : (Salle 3)

1<sup>ère</sup> Session : 14h30 à 16h15

Modérateur /rapporteur :

- **Pr. Brahim BENBBA ; Pr. Mohamed amine M'BARKI ; Pr. Saida MARSO**
- **Said MSSASSI**, (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, « Le Modèle de Gestion de la Qualité des Services « T.O.R. » et son application dans le milieu bancaire et d'assurance ».
- **Brahim BENBBA**, (Ens. Chercheur) et **Jaouad CHARNOUBI**, (Doc), ENCG Tanger, « Rôle du Capital Social dans l'intégration de la Supply Chain, cas des SupplyChains du secteur d'artisanat de production au Maroc ».
- **Mohamed AMINE M'BARKI**, (Ens. Chercheur) et **Youssef AMIMRI**, (Doc), ENCG Tanger, « L'impact de l'amélioration de la qualité sur la performance des entreprises exportatrices marocaines ».
- **M. Abdelaziz ADIDI**, (Ens. Chercheur), **Mustafa EL KHAYAT**, (Ens. Chercheur) et **Said LAMGARI** (Doc), INAU Rabat, « Développement des implantations logistiques, gouvernance et enjeux territoriaux : cas de l'aire métropolitain central ».
- **Driss FERHANE**, (Ens. Chercheur) et **Rachida AFAILAL TRIBAK**, (Doc), ENCG Tanger, « Entrepreneuriat et innovation au contexte des PME orientées vers les marchés extérieurs ».
- **Abdeljalil LOHMADI**, (Ens. Chercheur) et **Ouissame LAMRABET**, (Doc), FSJES Tanger, « La bonne gouvernance : un levier vers la consolidation des procédures de passation des marchés publics au Maroc ».

2<sup>ème</sup> session : 16h30 à 18h30

Modérateur /rapporteur :

- **Pr. Noureddine BELHSEN ; Pr. Noureddine AMINE ; Pr. Rhizlane BENREZZOUQ**
- **Noureddine AMINE**, (Ens. Chercheur) et **SAAD MDAGHRI ALAOUI**, (Doc), ENCG Tanger, « La valeur tirée des relations client fournisseur : une revue de littérature ».
- **Salah ZKIM**, (Ens. Chercheur) et **Hanane MOULTAZIM**, (Doc), ENCG Settat, « Etat d'Art Sur le Marketing Territorial ».
- **Noureddine BELHSEN**, (Ens. Chercheur) et **Lalla Wafae ALAOUI**, (Doc), ENCGTanger, « Le bouche à oreille électronique et la formation de l'attitude du consommateur Cas du consommateur marocain dans le secteur du prêt à porter ».
- **Zoubir EL FELSOUFI**, (Ens. Chercheur) et **Mouna BENFSSAHI**, (Doc), FST Tanger, « La décision de délocalisation de la chaîne logistique face aux nouveaux enjeux d'évaluation de prix de transfert ».
- **Brahim KIRMI**, (Ens. Checheur) et **Zohra FILALI HALIM**, (Doc), FSJES Tanger, « Gouvernance et innovation : quel impact sur la performance des banques Marocaines ? ».
- **Mohamed Amine M'BARKI**, (Ens. Chercheur) et **Hassane EL HAMD AOUI**, (Doc), ENCG Tanger, « La responsabilité sociétale des collectivités locales selon l'ISO 26000 : vers une gouvernance soutenant la convergence territoriale entre ses trois niveaux ».
- **Abderrahmane AMINE**, (Ens. Chercheur) et **Amal FIGUIGUI**, (Doc), ENCG Tanger, « Culture de l'Organisation : Quel impact pour la Gestion des Connaissances? Cas des Dirigeants Marocains ».

# Colloque International ENCG Tanger

---

## - Atelier 4 : Gouvernance, Comptabilité, Audit et Contrôle : (salle 4)

### 1<sup>ère</sup> Session : 14h30 à 16h15

#### Modérateur /rapporteur :

- **Pr. Rachid DAANOUNE ; Pr. Abdeslam CHRAIBI ; Pr. Souad BOUNGAB**
- **Mohammed HASSAINATE**, (Ens. Chercheur), FSJES Rabat-Agdal, « De la Gestion stratégique des coûts au Lean Management : Cas des entreprises industrielles Marocaines ».
- **Ahmed Fath-allah RAHMOUNI**, (Ens. Chercheur) et **Moncef RHARMILI**, (Ens. Chercheur), ENCG El Jadida, « La réorganisation du système de mesures de la performance : une étude de recherche-intervention ».
- **Rachid DAANOUNE**, (Ens. Chercheur) et **Soukaina MAIMOUNI**, (Doc), ENCG Tanger, « Le contrôle de gestion dans la P.M.E. : Mythe ou réalité ? ».
- **Houria ZAAM**, (Ens. Chercheur) et **Amine HADRI**, (Doc), FP Tétouan, « Quelle démarche d'audit spécifique au secteur de la promotion immobilière au Maroc pourrait-elle assurer une bonne gouvernance dudit secteur ? ».
- **Abdelqader CHARBA**, (Ens. Chercheur), FSJES Meknès, « L'audit interne au service de la gouvernance d'entreprise : cas du secteur bancaire ».
- **Abdallah AAJLY**, (Ens. Chercheur) et **Sara MAKRE**, (Doc), ENCG Tanger, « La responsabilité sociétale des entreprises entre avantages et freins: Une lecture transversale des travaux ».
- **Houdaifa AMEZIANE**, (Ens. Chercheur) et **Nadia FECHTALI**, (Doc), ENCG Tanger « Contribution à l'étude des interactions entre l'audit interne et le senior management : une analyse qualitative des attentes et perceptions ».
- **Hassan BOUJETTOU**, (Ens. Chercheur) et **El Mehdi TAMOURO**, (Doc.) ENCG Tanger « Le risque de liquidité, l'aléa moral et l'asymétrie de l'information ».

### 2<sup>ème</sup> session : 16h30 à 18h30

#### Modérateur /rapporteur :

- **Pr. Abdallah AAJLY ; Pr. Said MSSASSI ; Pr. Badr ABOUZAIID**
- **Souad BOUNGAB**, (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, et **Hafsa BOUCHIKHI**, « La gouvernance de l'administration publique : une approche par le contrôle interne ».
- **Mohamed Larbi ARIBOU**, (Ens. Chercheur), FSJES Tanger, « Pour une gestion stratégique du processus d'intégration : des éléments clés pour comprendre la fusion Sanofi-Aventis ».
- **Aziz BABOUNIA**, (Ens. Chercheur), **Ouail EL IMRANI**, (Doc) et **Khalid AZOUGAGH**, (Doc), FP Tétouan, «Audit interne et gouvernance: repères théoriques et perspectives pratiques au Maroc ».
- **Hassane BOUJETTOU**, (Ens. Chercheur) et **Fouad BAZZINE**, (Doc), ENCG Tanger, « La gestion par les résultats dans les organisations publiques: Avantages et paradoxes ».
- **Bouchra EL ABBADI**, (Ens. Chercheur) et **Saida EL GHADIRA**,(Doc), ENCG Tanger, « Essai d'étude de l'impact des variables comportementales sur la qualité du système d'information comptable (SIC)" Cas des SA marocaines cotées BVC ».
- **Omar TOUAB**, (Ens.chercheur) et **Douaa AFASSI**, (Doc), FSJES Kénitra, « L'incidence des normes IFRS sur la pertinence des chiffres comptables des sociétés cotées à la bourse de Casablanca : une analyse empirique utilisant la théorie d'association ».

# Colloque International ENCG Tanger

---

- **Atelier 5 : Gouvernance, Développement durable, compétitivité des territoires et valeur immatérielle : (salle 5)**

**1<sup>ère</sup> session : 14h30 à 16h15**

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr. Mostafa ABAKOUY ; Pr. Nora SEDDIKI ; Pr. Zakaria BENNANI**
- **Mostafa ABAKOUY**, (Ens. Chercheur) et **Yasmine ALAOUI**, (Doc), ENCG Tanger « Favoriser l'émergence d'une gouvernance territoriale endogène ».
- **Miloud NAJI**, (Ens. Chercheur) et **Sarra ALAOUI**, (Doc), FSJES Oujda, « Gouvernance d'entreprise et compétitivité des territoires ».
- **Said BALHADJ**, (Ens. chercheur) et **Houda EL AMMARY**, (Doc), ENCG Tanger, « Management du capital immatériel : vers quel modèle d'évaluation du capital humain ? ».
- **Kawtar AGHOUTANE**, (Doc), FSJES Salé, « L'efficacité de l'Aide Publique au Développement sur la croissance économique au Maroc. Evaluation quantitative ».
- **Mohammed BEN SAID AMRANI**, (Doc), FSJES Tanger, « La micro finance islamique: un modèle de développement socio-économique pour le Maroc Cas de la région Tanger-Tétouan AL Hoceima ».
- **Hind HOURMATALLAH**, Univ Marrakech, « La dimension climatique dans les stratégies des "Born Globals" au Maroc: cas des entreprises opérant dans l'industrie des produits de la mer ».
- **Fadoua LAGHZAOU**, (Ens. Chercheur) et **Hanane HADDAD**, (Doc), FSJES Tanger, « Le Management des Risques des Collectivités Territoriales Marocaines : Quel Référentiel à mettre en place ? ».

**2<sup>ème</sup> session : 16h30 à 18h30**

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr. Tahar EL QOUR ; Pr. Nora BENAHMED ; Pr. Bouchra EL ABBADI**
- **Rachid ZAMMAR**, (Ens. Chercheur), FSJES Rabat-Agdal et **Noureddine ABDELBAKI**, (Ens. Chercheur), FSJES Agadir, « Les entreprises marocaines et le développement durable : défis et enjeux. Illustration par le cas de l'OCP (site de Safi) ».
- **Abdelghani BOUAYAD**, (Ens. Chercheur) et **Hind DIKI**, (Doc), FSJES Meknès, « Gouvernance et développement territorial au Maroc : quelles interactions ? ».
- **Driss FERHANE**, (Ens. Chercheur) et **Dounia AJAJ BAKIOUI**, (Doc), ENCG Tanger, « l'entrepreneuriat féminin, un potentiel du développement du capital image de marque de la ville ».
- **Salma BORCHANI**, (Ens. Chercheur), Ecole Supérieur de Sfax- Tunisie, « Dynamique concurrentielle, problématique de développement des comportements stratégiques novateurs: cas des entreprises tunisiennes leaders du secteur de production ».
- **Réda DJAOUAHDOU**, (Ens. Chercheur) et **El Hadi BOUKALKOUL**, (Ens. chercheur), Univ. Bdji Mokhtar, ANNABA- Algérie, « Les pôles de compétitivité entre théorie et concrétisation pratique-cas de l'Algérie ».
- **Fatima ZAACHOUR**, (Ens. Chercheur), **Khalifa AHSINA**, (Ens. Chercheur), **Rim OUSALAH**, (Doc) et, FSJES Kénitra, « Modélisation par Equations Structurelles de l'Attractivité Entrepreneuriale dans la Région de Rabat-Salé-Kénitra ».
- **Abdelilah EL KHARRAZ**, (Ens. Chercheur) et **Charafeddine EL HADDOUCHI**, (Doc), ENCG Tanger « Usage des indicateurs du capital immatériel-SI au service de l'IT gouvernance ».

# Colloque International ENCG Tanger

---

**samedi 26/11/2016** Ateliers en parallèle : de 9h à 11h.

## - Atelier 1 : Gouvernance, Finance, Banques et Marchés financiers

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr. Abdallah AAJLY ; Pr. Nabil JEDLANE ; Pr. Mohamed AZZ LARAB DEBBAGH**
- **Khalid OULAD SEGHIR**, (Ens. Chercheur), FSJES Tanger, « La réforme comptable d'Etat et gouvernance financière ».
- **Younes ETTAHRI**, (Ens. Chercheur) et **Siraj EL AAROUBI**, (Doc), ENCG Tanger, « Essai d'analyse de l'impact de la cotation en bourse sur les performances boursières : cas des entreprises familiales au Maroc ».
- **Nezha BGHAR**, (Ens. Chercheur), **Mounime EL KABBOURI**, (Ens.chercheur) et **Sarra KAISS**, ENCG Settat, « Goodwill and performance ».
- **Abdeljalil LOUHMAI**, (Ens. Chercheur) et **Houda SEFRIOUI**, (Doc), FSJES Tanger, « Pratiques de la RSE dans les banques marocaines: Mesure de l'impact de la RSE sur la performance financière et non financière durable de la banque ».
- **My Abdlouahab SALAHDDINE**, (Ens. chercheur), **Aziz BENNANI**,(Ens. Chercheur) et **Imad-dine BAZINE**, (Doc), ENCG Tanger, « Environ d'un quart de siècle de recherche en alignement stratégique ».
- **Mohamed LOTFI**, (Ens. Chercheur) et **Zineb RAHIM**, (Doc), ENCG Settat, « Theoretical framework for investigating factors influencing performance measurement systems adoption within the moroccan small and medium sized enterprises”.
- **Omar TOUAB**, (Ens. Chercheur), FSJES Kénitra, « analyse de l'insolvabilité des clients du micro crédit au Maroc ».

## - Atelier 2 : Gouvernance, Management, GRH et système d'information

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr. Youssef AL MERIOUH ; Pr. Mohamed MAKKAOUI ; Pr. Omar BELKHEIRI**
- **Nora SEDDIKI**, (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, « Gouvernance des organisations privées approche juridico-managériale ».
- **Khalid CHAFIK**, (Ens. Chercheur) et **Mohcine FKHI**, (Doc.), ENCG Tanger, « La performance des pratiques de gouvernance dans les PME marocaines : Cas de l'efficacité des outils de la conduite du changement du système d'information ».
- **Youssef AL MERIOUH**, (Ens. Chercheur) et **Yassine REGRAGUI**, (Doc), ENCG Tanger, « Evaluation de l'impact des systèmes d'information sur la performance à partir d'une approche par alignement : Essai d'une étude qualitative ».
- **Abdelilah EL KHARRAZ**, (Ens. Chercheur) et **Kamar MOUKADEM**, (Doc), ENCG Tanger, « Contribution de l'usage des systèmes d'information à la résilience de la chaîne logistique globale : Proposition d'un modèle théorique ».
- **Mohamed BENTAHAR**, (Ens. Chercheur) et **Hanaa EL BAYED SAKALLI**, (Doc), FP Tétouan, « De la gouvernance à la performance : lien et apport ».
- **Said BALHADJ**, (Ens. Chercheur) et **Sara CHETOUANI**, (Doc), ENCG Tanger, « Analyse de processus de développement professionnel des enseignants chercheurs dans une démarche de Scholarship of teaching and learning ».
- **Mohamed MAKKAOUI**, (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, « Gouvernance et délocalisation dans les centres d'appels au Maghreb: Cadre conceptuel et typologie alternative »

# Colloque International ENCG Tanger

---

## - Atelier 3 : Gouvernance Logistique, Marketing, qualité et innovation

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr. Abderrahmane AMINE ; Pr. ; Mahmoud BELAMHITOU ; Pr. RACHID MCHICH**
- **Saida MARSO**, (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, « Marketing territorial au service de la gouvernance locale : rôle du processus participatif dans l'attractivité territoriale ».
- **Abdellah HOUSSAINI**, (Ens. Chercheur) et **Anass YACHTOULI**, (Doc), FSJES Kénitra, « La collaboration entre les acterues de la supplychain: Etat des lieux ».
- **Noureddine Amine**, (Ens. Chercheur) et **Abdelali SAMR**, (Doc), ENCG Tanger, « Déterminants de la performance des relations client-fournisseur ».
- **Mohamed GUEDIRA**, (Ens. Chercheur), **Meriem CHERKAOUI**, (Doc) et **Yousra BEY** (Doc), FSJES Rabat-Souissi, « Marketing des ressources humaines:e,jeux de différenciation stratégique: cas de la Farge Maroc ».
- **Abdelhakim NASSIMI**, (Ens. Chercheur) et **Yousra NASSOU**, (Doc), ENCG Tanger, « Les systèmes de mesure de la performance: Cas des PME Marocaine ».
- **Noureddine AMINE**, (Ens. Chercheur) et **Abdallah AAJLY** (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, « Modes de gouvernance des relations d'échange client fournisseur dans la chaine logistique ».
- **Mohamed EZZNATI**, (Ens. Chercheur) et **Al i FEJJAL**, (Chercheur), « Vision de modernisation compétitive du tissu industriel marocain : une analyse comparative ».

## - Atelier 4 : Gouvernance, Comptabilité, Audit et Contrôle

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr . Rachid DAANOUNE. ; Pr. Issam MOUALLIM ; Pr. Mohamed GHANIM ; Pr. Souad BOUNGAB**
- **Abdelhakim NASSIMI**, (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, « Les outils de mesure et de pilotage de la performance dans les PME : Etude exploratoire auprès des dirigeants de PME marocaines opérant dans le secteur Textile- Habillement ».
- **Houria ZAAM**, (Ens. Chercheur) et **Anass CHERTI** (Doc), FP Tétouan, « L'adoption des normes comptables internationales "IAS/IFRS" Face aux nouvelles exigences de l'information comptable et financière : étude exploratoire sur le secteur agroalimentaire ».
- **Mohamed OUDGOU**, FSJES Meknès, « La contribution de l'audit interne et du contrôle de gestion à la réalisation des objectifs : cas du secteur de la grande distribution ».
- **Houdaifa AMEZIANE**, (Ens. Chercheur) et **Abdallah LAKHOUIL**, (Doc.) ENCG Tanger, « Style de leadership et style de l'évaluation de la performance : Effet sur les attitudes et les comportements managériaux ».
- **Hicham LAOULI**, Académie des sciences de Management de Paris, « Exploitation et institutionnalisation des ERP dans les organisations La dimension Humaine Quel impact sur la Performance ? ».
- **Hassane BOUJETTOU**, (Ens. Chercheur), ENCG Tanger, « Engagement organisationnel et performance des organisations du secteur public ».

# Colloque International ENCG Tanger

---

## - Atelier 5 : Gouvernance, Développement durable, compétitivité des territoires et valeur immatérielle

**Modérateur /rapporteur :**

- **Pr. Mostafa ABAKOUY ; Pr. Chafik BAKKOUR ; Siham AJDOUR ; Zakaria BENNANI**
  
- **Hassan TAACHA**, (Ens. Chercheur) et **Meriem MIRI**, (Doc), FSJES Tanger, « La décentralisation fiscale et la corruption dans les pays émergents ».
- **Ridouane EJBARI**, (Ens. Chercheur), FSJES Tanger, « Une étude exploratoire sur le niveau d'intégration des pratiques de capitalisation des connaissances dans les processus de gestion des entreprises de la région de Tanger-Tétouan ».
- **Brahim BENBBA**, (Ens. Chercheur), **Hamid HOUSNI**, (Ens. Chercheur) et **youness OUBAIH**, (Doc), ENCG Tanger, « Rôle du cluster de tourisme dans le développement et la gouvernance d'un territoire : étude qualitative du territoire CAP Nord ».
- **Mostafa ABAKOUY**, (Ens. Chercheur) et **Btissam JADIR**, (Doc), ENCG Tanger, « Le rôle des ressources immatérielles dans la création de valeur dans les PME exportatrices marocaines ».
- **Tahar EL QOUR**, (Ens. Chercheur) et **Fayza ABRID**, (Doc), ENCG Tanger, « Les grands chantiers et le positionnement des régions au Maroc - cas de la région Tanger- Tétouan Al-Hoceima ».
- **Rachid HAJBI** et **Rédouane EL YAZIDI**, EST, Oujda « Le Rôle des Cours Régionales des Comptes dans la consécration des principes et valeurs de la bonne gouvernance territoriale au Maroc ».
- **Taoufik DAGHRI**, **Fatima Zahra ZERRAB**, (Ens. Chercheur), FSJES Salé, « Pression fiscale, Compétitivité et croissance économique/ Etude comparative en données de panel par rapport à la région MENA ».
- **Soukaina EL OMARI** (Ens. Chercheur) et **Mustapha MACHRAFI**, (Ens. Chercheur), FSJES Salé, « Capital immatériel et gouvernance d'entreprise ».

# Colloque International ENCG Tanger

## Consortiums des doctorants

**Atelier en parallèle : 11h30 à 13h30**

### Atelier 1 : Finance et fiscalité

#### Modérateur / Rapporteur :

**Pr. Youssef ALAMI ; Pr. Hassane BOUJETTOU ; Mohamed TAHROUCH ; Mahmoud BELAMHITOU**

Doctorant	Intitulé de la thèse
Belkebir Badr	Impact de la gouvernance bancaire sur la performance et les risques financiers des banques marocaines
BELQASMI SABRINE	Contribution de l'implication active des capital-investisseurs dans la gouvernance à la performance des introductions en bourse des entreprises financées
BOUGHABA Salwa	Les stratégies d'internationalisation bancaire et performance financière : Une approche comparative dans le contexte bancaire au Maroc
FIRADI HAKIM	Le management des risques comme levier de rénovation de la gouvernance publique : Cas des macros processus de gestion des finances publiques

### Atelier 2 : Audit et contrôle

#### Modérateur / Rapporteur :

**Pr. Younes ETTAHRI ; Pr. Abdallah AAJLY ; Pr. Abdelhakim NASSIMI**

Doctorant	Intitulé de la thèse
ATLASSI Ilyass	Contribution du contrôle interne à la performance des entreprises marocaines
Salma EL AKHIRI	Contrôle de gestion et pilotage des performances immatériel : Cas des entreprises Marocaines
BEL-LAHMAR Hanaa	Les pratiques du contrôle de gestion de projet au Maroc : Etudes de cas
CHAIRI HOURRI houda	L'audit externe des collectivités territoriales : Analyse comparative des acteurs et des techniques pour une meilleure efficacité
EL GHADIRA SAIDA	Contribution à l'étude de l'impact des variables comportementales sur la qualité du système d'information comptable (SIC)
EL KARFI Fadoua	Contribution à l'analyse de l'open marketing dans les entreprises marocaine: approche par les capacités dynamiques
MARSO MOHAMED	Logique d'évaluation et Performance des établissements d'enseignement supérieur publics
NASSOU Yousra	Les systèmes de mesure de la performance : cas des PME marocaines
NADER Ibtisam	Contrôle de gestion et attitude des dirigeants

# Colloque International ENCG Tanger

## Atelier 3 : Marketing et logistique

### Modérateur / Rapporteur :

Pr. Brahim BENBBA ; Pr. Nouredine AMINE ; Pr. Imad EL KHALKHALI ; Pr. Ghizlane BENREZZOUQ

Doctorant	Intitulé de la thèse
Lamia EL AMRANI	Analyse des facteurs de l'attraction commerciale des centres commerciaux : une étude empirique des centres commerciaux à Tanger
Abdel bar EL ANDALOUSSI	Comportement d'achat d'e-touriste et son impact sur la performance commerciale des entreprises touristiques
Imad AIT LHASSAN	Pilotage stratégique de la chaîne logistique et systèmes d'évaluation de la performance
Majda KHATIB	Intitulé du projet de thèse : La contribution du marketing territorial à la bonne gouvernance locale
Saâd MDARHRI ALAOUI	La valeur dans les relations client fournisseur
Jaouad CHARNOUBI	Rôle du Capital Social dans l'intégration de la Supply Chain, cas des Supply 56tChains du secteur d'artisanat de production au Maroc
Nabil ELARRAOUI	Les déterminants de la fonction achat sur la performance de l'entreprise marocaine
Driss OUSLIMANE	La contribution à l'étude du rôle des déterminants de la logistique internationale sur la performance des PME exportatrices marocaines

## Atelier4 : MRH et SI

### Modérateur / Rapporteur :

Pr. Ahmed MAGHNI ; Pr. Abdelilah EL KHARRAZ ; Pr. My Abdlouahab SALAHDDINE ; Pr. Said BALHADJ

Doctorant	Intitulé de la thèse
Chaimaa IDAOMAR	L'impact de l'adoption des pratiques de la gouvernance des systèmes d'information sur le pilotage de la performance organisationnelle : cas des organisations publiques
Kamar MOUKADEM	Contribution de l'usage des systèmes d'information à la résilience de la chaîne logistique globale : Cas des entreprises industrielles au Maroc
Sirine Al Hachimi	Politique active d'emploi au Maroc : Etude et analyse des dispositifs de l'Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences
Ghyzlane ANDALOUSSI	Perception des compétences Entrepreneuriales et la performance du processus de création d'entreprise des TPE marocaines : Cas de l'entrepreneuriat féminin au Maroc
Malak BOUHAZZAMA	Les indicateurs de performance du management coopératif –cas du Maroc
Saleha EL ABRAK	La formation continue et système d'information GRH : quel impact sur le développement des compétences ?
Mohammed FDOULI	L'influence des valeurs culturelles du dirigeant sur la performance sociale de l'entreprise
Said TOUMI	Essai d'évaluation de l'impact de bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise sur la performance des entreprises familiales marocaines, A la lumière du code marocain de bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise

# Colloque International ENCG Tanger

---

## Atelier 5 : Valeur immatérielle, Compétitivité territoriale et Développement Durable

**Modérateur / Rapporteur :**

**Pr. Mostafa ABAKOUY ; Pr. Tahar EL QOUR ; Pr. Driss FERHANE ; Pr. Saida MARSO ;**

<b>Doctorant</b>	<b>Intitulé de la thèse</b>
Youness OUBAIIH	Le Rôle des Clusters de tourisme dans l'attractivité des territoires.
Amal FIGUIGUI	La perception du knowledge management par les dirigeants marocains : une étude qualitative
Houda EL AMMARY	Management du capital immatériel : vers quel modèle d'évaluation du capital humain
SARA LOUDIYI	La contribution de l'entrepreneuriat social aux enjeux du développement durable
Rachida AFAILAL TRIBAK	Entrepreneuriat et innovation en contexte des PME orientées vers les marchés extérieurs
Driss TSOULI	L'évaluation de l'impact des projets publics sur la valorisation du capital immatériel : Cas de la région Tanger

- **13h45/14h00 : Plénière de clôture : Restitution des actes du colloque**
- **14h00 Déjeuner et clôture de l'événement**

