

Colloque International ENCG Tanger



Colloque International

28 et 29 octobre 2016

Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Tanger

Gouvernance d'Entreprises et Performance

Appel à Communication

Colloque International ENCG Tanger

Les scandales qui ont touché de grandes entreprises mondiales (Enron aux Etats Unis, Crédit Lyonnais en France, Parmalat en Italie, et bien d'autres entreprises) ont suscité de réelles inquiétudes à l'égard de la qualité de la gouvernance d'entreprise. Des rapports et études pointent du doigt l'opportunisme des dirigeants, le manque d'indépendance des contrôles et audits, l'inefficacité des conseils d'administration, l'incompétence des administrateurs, ... bref un dysfonctionnement des structures de gouvernance.

Telle que définit par le Code Marocain des bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise (2012), la gouvernance d'entreprise « *regroupe l'ensemble des relations entre les dirigeants de l'entreprise et son organe de gouvernance avec les actionnaires d'une part et les autres parties prenantes d'autre part ; et ce dans l'objectif de création de la valeur pour l'entreprise* ». Freeman (1984, p 6) définit les parties prenantes comme « *tout groupe ou individu qui peut affecter ou qui peut être affecté, par la réalisation des objectifs d'une organisation* ». Selon cette approche, l'entreprise est vue comme un nœud de contrats visant à étendre le rôle des dirigeants de la protection des seuls intérêts des actionnaires (*shareholders*), à l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise (*stakeholders*). Donaldson et Preston (1995, p 76) soulignent que « *les parties prenantes sont définies par leur intérêt légitime dans l'entreprise plutôt que simplement par l'intérêt de l'entreprise en elles* ».

L'entreprise cherche alors à maximiser non uniquement la valeur actionnariale mais plutôt une valeur partenariale étendue à toutes les parties prenantes. A cet égard Frooman (2005) a élaboré un modèle conceptuel qui illustre les différentes combinaisons possibles des relations pouvant s'établir entre l'entreprise et de ses parties prenantes, et qui s'inspire pour l'essentiel de la théorie de la dépendance. Frooman conclut que la meilleure stratégie que les dirigeants et parties prenantes ont intérêt à engager est celle du compromis. Ainsi la définition des principes et normes de gouvernance, et l'implémentation des structures et dispositifs dédiées constituent un enjeu majeur, et atteste sans aucun doute du nécessaire compromis des parties prenantes.

Au Maroc, la gouvernance d'entreprise n'a véritablement émergé qu'au cours du début de ce millénaire, sous la pression des échanges internationaux (Mezouar et all., 2002). Les acteurs privés et publics n'ont cessé depuis lors d'afficher leur volonté pour faire de la gouvernance le fer de lance de l'investissement et de la croissance. Ainsi, fut créée en Février 2007, la commission nationale de la gouvernance d'entreprise, pilotée conjointement par le Ministère des Affaires Economiques et Générales et la CGEM, et constituées par un corps d'opérateurs économiques et institutionnels. Cette commission a été à l'origine de la rédaction de 4 codes

Colloque International ENCG Tanger

de bonnes pratiques (Code marocain des bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise ; Code des PME ; Code spécifique des bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise des établissements de crédit ; Et Code marocain de bonnes pratiques de gouvernance des entreprises et établissements publics). La création de l'Institut Marocain des Administrateurs (IMA) en 2009 a pour vocation de contribuer à la formation des membres de Conseil d'Administration d'entreprises tant privées que publiques. Cependant, les scandales qui ont touché de plein fouet la BNDE et le CIH sont là pour nous rappeler les limites des règles et codes de bonne conduite. Les deux banques bien que sous la tutelle de l'Etat ont fait l'objet de flagrantes malversations au niveau des publications des informations, des communiqués de presse et en matière de respect des actionnaires minoritaires. Aujourd'hui, l'objectif est de faire vivre les codes et règles, de diffuser la culture de la bonne gouvernance et d'entamer des bilans à travers des études, enquêtes.

Notons également que le système de gouvernance a pour objectif de maximiser la performance de l'entreprise. Cette dernière ne se mesure plus forcément par la seule valeur actionnariale mais par la valeur créée pour les différentes parties prenantes de l'entreprise.

En effet, les différents modes de gouvernance des entreprises suscitent des polémiques et des controverses non seulement sur l'existence ou non d'un bon système de gouvernance, mais aussi et surtout sur son impact sur la performance de ces entreprises.

La relation entre la structure de gouvernance et la performance des entreprises a été étudiée abondamment dans la littérature en finance et en comptabilité. La recherche en matière de gouvernance s'est concentrée sur l'étude des structures qui maximisent la valeur (Barkema et Gomez-Mejia 1998 ; Barnhart et Rosenstein 1998 ; Byrd et al. 1998).

E. Schiehl (2004) s'est intéressé à l'étude du lien entre quatre mécanismes de gouvernance et la performance future. Ceux-ci sont : le conseil d'administration, le niveau de propriété managériale, la rémunération incitative et la présence d'actionnaires dominants.

Ce colloque a pour ambition :

- de cerner les principaux systèmes de gouvernance, d'appréhender et d'analyser les pratiques de gouvernance des entreprises et des organisations et ce, sous divers angles de vues ;
- d'étudier le lien entre système de gouvernance et performance des entreprises.

Colloque International ENCG Tanger

Bibliographie :

Donaldson, T. & Preston, L. E. (2005). « *The Stakeholder Theory of the Corporation: Concepts, Evidence and Implications* », *Academy of Management Review*, Vol. 20, n° 1, pp. 65-91, 1995.

Freeman, R. (1984). « *A stakeholders approach* », *Strategic Management*, Boston, Pitman.

Frooman, J. & Audrey, J.M. (2005). « *Stakeholder Influence Strategies: The Roles of Structural and Demographic Determinants* », *Business & Society March*, pp.3-31.

Frooman, J. (1999). « *Stakeholder influence strategies* », *Academy of Management Review*, vol. 24, pp. 191-205.

Mezouar, A. (dir.). (2002). « *L'entreprise marocaine et la modernité. Recherche sur les conditions de changement culturel pour un progrès durable, Casablanca, Centre d'études et de recherches des dirigeants* ».

Schiehl, E. & André, P. (2004). « *Systèmes de gouvernance, actionnaires dominants et performance future des entreprises* », *Finance Contrôle Stratégie – Volume 7, N° 2, juin 2004*, p. 165 – 193.

Axes du colloque (les communications pourront porter sur les axes suivants mais n'y sont pas limitées) :

- **Gouvernance : Outils et Pratiques**
- **Gouvernance , Finance, Banques et Marchés financiers**
- **Gouvernance et GRH**
- **Gouvernance et Marketing**
- **Gouvernance , Comptabilité, Audit et Contrôle**
- **Gouvernance, Supply Chain et Systèmes d'information**
- **Gouvernance, Qualité et Innovation**
- **Gouvernance et Développement durable**
- **Gouvernance et valeur immatérielle**
- **Gouvernance et Gestion locale**
- **Gouvernance et compétitivité des territoires**
- **Relation entre système de gouvernance et performance des entreprises.**

Programme du colloque :

- 1) **Conférence plénière animée par les professeurs Pierre LOUART- Claude COURLET- Bernard PEQUEUR-Claude LACEUR** (Matinée de la première journée).
- 2) **Ateliers thématiques** (Après midi de la première journée)
- 3) **Consortium doctoral** est ouvert à tous les doctorants actuellement inscrits en thèse de doctorat dans le domaine des sciences de gestion. Les doctorants seront sélectionnés sur la base d'une proposition qu'ils sont invités à soumettre (Matinée de la deuxième journée).

Soumission des communications :

Dates et processus de sélection :

- Réception du résumé au plus tard le **10 septembre 2016**
- Réponse du comité scientifique au plus tard le **20 septembre 2016**
- Réception du texte complet au plus tard le **05 octobre 2016**
- Réponse du comité scientifique au plus tard le **15 octobre 2016**
- Colloque les 28-29 octobre 2016.

Adresse mail d'envoi du papier : colloqueencgtanger2016@gmail.com

Colloque International ENCG Tanger

Normes de rédaction :

Format : Word - La communication ne devra pas dépasser 20 pages. Mise en page : Marges de 2,5 cm, portrait pour tout le document, pas de page en paysage.

Page 1 : Titre de l'article (times new roman, gras, 16) – Prénom et NOM des auteurs (times new roman, 12) – Le nom des auteurs ne doit figurer que sur cette 1ère page – en note de bas de page pour chaque auteur et uniquement sur la 1ère page, times new roman, 10 : Statut, Discipline, Institution, Centre de recherche, Mail – résumé et mots clefs : le résumé doit reprendre la teneur exacte de la communication et permettre aux lecteurs de connaître la totalité de son contenu : problématique, méthodologie, résultats et discussion (times new roman, 11 interligne simple, justifié). **Une attention particulière sera portée à la rédaction du résumé.**

Pages suivantes : Format Word, 20 pages maximum pour le papier complet, justifié, interligne 1.5, caractère Times New Roman, 11, Titre 1, titre 1.1., pas de 3ème niveau de sous-titre, pas de mots en gras, seuls les extraits retranscrits de discours d'étude sont en italique « entre guillemets » : les citations sont « entre guillemets » et la page est indiquée ; il est nécessaire d'introduire chaque partie et sous partie, pas d'espacement ni de saut de ligne, les sigles sont à développer, le texte doit être paginé (en bas centré) ; Notes de bas de page à éviter au maximum (Times New Roman, 10, interligne simple, justifié). Les citations en anglais ou dans toute autre langue que le français doivent figurer en note de bas de page et être traduites dans le texte en français (préciser « traduite par le(s) auteur(s) » ou les références de la publication en français).

Annexes : Les supports méthodologiques sont à présenter en annexes dans la limite de 2 pages maximum (grille d'entretien, questionnaire d'enquête, tableaux complets des résultats, etc.).

Tableaux et figures : Les tableaux et les figures doivent être en nombre limité dans le corps du texte. Ils doivent correspondre à une production de l'auteur. Ils sont numérotés et placés dans le corps du texte avec un titre au-dessus du tableau ou de la figure (Tableau 1 : Résultats de l'enquête).

Format des références : Les références sont à signaler dans le texte (Giddens, 2005, p. 51), pour la pagination en cas de citation uniquement. Seules les références citées dans le texte et toutes les références du texte doivent être précisées à la fin de la communication.

- **Pour un livre** : Watzlawick P., Dir. (1988), L'invention de la réalité, Contributions au constructivisme, Paris, Editions du Seuil.
- **Pour un article** : Rabin M. (1993), Incorporating Fairness into Game Theory and Economics, American Economic Review, vol.83, n°5, p.1281-1302.
- **pour un chapitre** : Shannon C.E. (1995), Une machine qui joue aux échecs, in Péliissier A., Tête A., Sciences cognitives, textes fondateurs (1943-1950), Paris, PUF, p. 231-245.

Colloque International ENCG Tanger

Candidature au Consortium doctoral

Date d'envoi de candidature au plus tard le 25 septembre 2016

Réponse d'acceptation: Les avis d'acceptation ou de rejet de candidature seront envoyés **au plus tard le 05 octobre 2016**

Eligibilité

La participation au Consortium se fait uniquement sur invitation. Les doctorants sélectionnés pour intégrer le consortium doivent assister à toutes les activités du Colloque pour pouvoir bénéficier entre autres d'une attestation de participation. Les candidats ne pouvant pas respecter ces obligations sont priés de ne pas déposer de candidature. Les doctorants sélectionnés pour participer au Consortium recevront des instructions concernant la préparation de leurs documents de recherche à présenter lors du Consortium.

Documents nécessaires pour le dépôt de candidature :

- Fiche d'information du candidat.

Les doctorants complètent les informations sur cette fiche (ci-jointe) et la transmettent avec le document de projet de thèse.

- Document de projet de thèse du candidat.

Le projet de thèse doit inclure 5 pages en format Word résumant le projet du doctorat (par exemple ; coordonnées du doctorant, nom du laboratoire et de son directeur de recherche, titre de la thèse, 5 mots-clés, question de recherche, problématique, soutien théorique, cadre conceptuel, position épistémologique, approche méthodologique, les résultats escomptés, contributions, limites, etc.).

Le document complet - comprenant la page de garde, le corps du texte, les tableaux, graphiques, références et les annexes- **ne doit pas excéder 5 pages**

Adresse pour l'envoi de candidature : colloque.docencgtanger2016@gmail.com

Frais de Participation :

- 500 Dhs (50 €) : Enseignant - Chercheur
- 200 Dhs (20 €) : Doctorant

Ces frais couvrent l'accès aux sessions, la documentation, le déjeuner et les pauses café.

Une sélection de communications fera l'objet d'un dossier thématique qui sera publié dans la Revue Marocaine de Commerce et de Gestion de l'ENCG de Tanger. Un ouvrage collectif sur le thème du colloque sera également publié.

Colloque International ENCG Tanger

COMITE SCIENTIFIQUE :

- AMEZIANE Houdaifa, Université Abdelmalek Essaâdi
- EZZNATI Mohammed, ENCG Tanger
- AAJLY Abdellah, ENCG Tanger
- ABAKOUY Mostafa, ENCG Tanger
- ALAMI Youssef, ENCG Tanger
- ALMERIOUH Youssef, ENCG Tanger
- AMAMOU Belkacem, ENCG Oujda
- AMINE Abdelmajid, Université Paris Est
- AMINE Abderrahman, ENCG Tanger
- AMINE Nouredine, ENCG Tanger
- BAKOUR Chafik, ENCG Tanger
- BALHADJ Said, ENCG Tanger
- BELAMHITOU Mahmoud, ENCG Tanger
- BELHSEN Nourreddine, ENCG Tanger
- BELKHEIRI Omar, ENCG Tanger
- BENAHMED Nora, ENCG Tanger
- BENBBA Brahim, ENCG Tanger
- BENNANI Zakaria, ENCG Tanger
- BENRREZZOUQ Rhizlane, ENCG Tanger
- BERBOU HOUCINE, ENCG Settat
- BOUJETTOU Hassane, ENCG Tanger
- BOUNGAB Souad, ENCG Tanger
- BOUSSEDRA Faouzi, FP El jadida
- BRAHAM Fatma, ESCT Tunis
- CHAFIK Khalid, ENCG Tanger
- CHAHI Said, FSJES Casablanca
- CHRAIBI, Abdeslam, ENCG Tanger
- DAANOUNE Rachid, ENCG Tanger
- DAGHRI Taoufik, FSJES Salé
- DEBBAGH Mohamed AZZELARAB, ENCG Tanger
- EDDAKIR Abdellatif, ENCG Fès
- ELABBADI Bouchra, ENCG Tanger
- EL HILA Rachid, EST Oujda
- EL KADIRI BOUTCHICH Dris, EST Oujda
- EL KHALKHALI Imad, ENCG Tanger
- EL KHARRAZ Abdelilah , ENCG Tanger
- EL QOUR Tahar, ENCG Tanger
- ETTAHRI Younes, ENCG Tanger
- FERHANE Driss, ENCG Tanger
- GOUIA Ridha, Université El Manar, Tunis
- HAMMES Khalid, FSJES Salé
- HAMIQUI Aziz, ENCG Fès
- HNICHE Omar, FSJES Rabat
- JAWAD Fouad, EST Fès
- JEDLANE Nabil, ENCG Tanger
- LEBZAR Bouchra, ENCG Marrakech
- LEHADIRI Abderrassoul, FSJES Agdal
- LOUART Pierre, IAE Lille
- MAGHNI Ahmed, ENCG Tanger
- MARSO Saida, ENCG Tanger
- MBARKI Mohamed Amine, ENCG Tanger
- MCHICH Rachid, ENCG Tanger
- MHIN Larbi, FSJES, Rabat Agdal
- MOUSSAMIR Abdelhak, FSJES Mohammedia

Colloque International ENCG Tanger

- MSSASSI Said, ENCG Tanger
- NASSIMI Abdelhakim, ENCG Tanger
- RAHMOUNI Ahmed Fath Allah, ENCG d'El Jadida
- RAJAA Omar, EST Laayoune
- RIGAR Mohammed, FSJES Marrakech
- SALAHDDINE Moulay Abdelouahab, ENCG Tanger
- SEDDIKI Nora, ENCG Tanger
- TAHROUCH Mohamed, ENCG Tanger
- WAHABI Rachid, ENCG Settat

COMITE D'ORGANISATION :

- EZZNATI Mohammed, ENCG Tanger
- DAANOUNE Rachid, ENCG Tanger
- AAJLY Abdellah, ENCG Tanger
- ABAKOUI Mostafa ENCG Tanger
- AJDOUR Siham, ENCG Tanger
- ALAMI Youssef, ENCG Tanger
- ALMERIOUH Youssef, ENCG Tanger
- AMINE Abderrahman, ENCG Tanger
- AMINE Noureddine, ENCG Tanger
- ABOUZAIID Badr, ENCG Tanger
- BAKOUR Chafik, ENCG Tanger
- BALHADJ Said, GREMSI, ENCG Tanger
- BELHSEN Noureddine, ENCG Tanger
- BELAMHITOU Mahmoud, ENCG Tanger
- BELKHEIRI Omar, ENCG Tanger
- BENAHMED Nora, ENCG Tanger
- BENBBA Brahim, ENCG Tanger
- BENNANI Zakaria, ENCG Tanger
- BENRREZZOUQ Rhizlane, ENCG Tanger
- BOUJETTOU Hassane, ENCG Tanger
- BOUNGAB Souad, ENCG Tanger
- CHAFIK Khalid, ENCG Tanger
- CHARIA Zakariae, ENCG Tanger
- CHRAIBI, Abdeslam, ENCG Tanger
- DEBBAGH Mohamed AZZELARAB, ENCG Tanger
- EL ABBADI Bouchra, ENCG Tanger
- EL KHALKHALI Imad, ENCG Tanger
- EL KHARRAZ Abdelilah , ENCG Tanger
- EL MOUDDEN Abdelmounaim, ENCG Tanger
- EL QOUR Tahar, ENCG Tanger
- ETTAHRI Younes, ENCG Tanger
- FERHANE Driss, ENCG Tanger
- GHANIM Mohamed, ENCG Tanger
- HOUSNI Hamid, ENCG Tanger
- JEDLANE Nabil, ENCG Tanger
- MAGHNI Ahmed, ENCG Tanger
- MARSO Saida, ENCG Tanger
- MBARKI Mohamed Amine, ENCG Tanger
- MCHICH Rachid, ENCG Tanger
- Mohamed MAKKAOUI, ENCGT
- MOUALLIM Isam, ENCG Tanger
- MSSASSI Said, ENCG Tanger
- NASSIMI Abdelhakim, ENCG Tanger
- SALAHDDINE Moulay Abdelouahab, ENCG Tanger
- SEDDIKI Nora, ENCG Tanger
- TAHROUCH Mohamed, ENCG Tanger

Colloque International ENCG Tanger

ENCG Tanger

Colloque international

28 et 29 Octobre 2016

Consortium doctoral

Lieu : ENCG de Tanger A envoyer à :
colloque.docencgtanger2016@gmail.com

Date limite : 25 septembre 2016

Fiche d'information du doctorant (1 page maximum)

Nom et Prénom du doctorant	
Programme de doctorat Affiliation Ecole / Université	
Directeur de thèse	
Intitulé de la thèse	
Année d'inscription au Doctorat	
Formation / Diplômes	
Expériences professionnelles	
Précédentes participations à des consortiums doctoraux	